

NOURICIA (GROUPE VIVESCIA) INTRODUIT L'USAGE DE LA NOTATION EXTRA-FINANCIERE DANS LES COOPERATIVES AGRICOLES

ANNEE
2014

CATEGORIE
Gouvernance

RUBRIQUE
Concevoir des outils de mesure des performances RSE

SECTEUR D'ACTIVITE
Agroalimentaire

TAILLE DE L'ENTREPRISE
> 500

PAYS (DE LA PRATIQUE)
France (champagne Ardennes et 25 pays)

ENTREPRISE



Chiffres d'Affaires (2012):
4,2 milliards euros

Effectif (2012) :
8000, 12000 adhérents
(235 chez NOURICIA en 2011, 2000 adhérents)

Pays (siège social) : France

Site internet :
www.vivescia.com

CONTEXTE

Le groupe Vivescia, créé en 2012 par la fusion de deux grandes coopératives Nouricia et Champagne Céréales, collecte les céréales et vend ses services à ses 12000 adhérents agriculteurs en Champagne Ardennes, transforme des produits agricoles dans les usines de sa filiale Siclaë., développe de nouveaux débouchés (200 chercheurs dans la région) dans 25 pays. Avec 8000 collaborateurs dont 2500 dans sa région d'origine, Vivescia est leader céréalier européen et souhaite contribuer aux grands défis d'une agriculture durable et compétitive.

Nouricia (groupe Vivescia en 2012), introduit dès 2008, avec ses 2000 adhérents, et 200 salariés, la notation extra-financière dans le secteur coopératif agricole.

OBJECTIF(S)

- Répondre aux attentes des clients (consommateurs, distributeurs ou agro-industriels)
- Assurer la pérennité des exploitations agricoles
- Répondre aux défis environnementaux : eau, sol, climat, biodiversité

DÉMARCHE

BMJ rating (groupe Geiger) est spécialisé depuis 2003 dans la notation extra-financière de collectivités territoriales ou de grands groupes cotés comme Essilor, international, Crédit agricole, Veolia environnement. Le président de Nouricia, impliqué dans des clubs de développement durable, fait appel à ce cabinet. La méthodologie s'appuiera sur le modèle DEEPPCOOP, co-développé par BMJ Ratings et Coop de France., croisant les principes d'une gestion responsable et des critères de fonctionnement de la coopérative.

Nouricia et ses services obtiendront la note globale A en 2008, et A+ en 2011.

6 domaines sont étudiés (notes/100) et progressent tous en 3 ans :

- la gouvernance d'entreprise (de 76 en 2008, à 78 en 2011)
- les ressources humaines (de 62 à 71) : reste un point d'amélioration/235 salariés
- l'environnement (de 69 à 80/100) : renforcement de la sensibilisation/ accompagnement des 2000 agriculteurs adhérents
- les achats et fournisseurs (de 70 à 71/100) : création AgriHub, optimisation logistique, reste à amplifier la réduction des intrants
- la fonction commerciale (de 72 à 77/100) : outils /services à améliorer pour les adhérents
- les rapports avec la société civile (de 69 à 79/100) : partenariats, journées thématiques

Nouricia a aussi progressé sur l'ensemble des principes de gestion analysés, avec une homogénéité des notes entre 72 et 78/100 : valeur du leadership, organisation de la responsabilité, transparence des informations, contrôle, innovation vision à long terme.

Entre 2008 et 2011, Nouricia définit ses axes de progrès et transpose sa démarche à ses 2000 adhérents agriculteurs, pour un modèle de production agricole innovant « produire durable, des marches de création de valeur ».

En 2012, le groupe coopératif Vivescia reprend avec l'ensemble de ses filiales les grands défis de l'agriculture de demain mis en œuvre chez Nouricia : alimentaires, économiques, environnementaux et sociétaux.

FACTEUR(S) CLÉS DU SUCCÈS

- Engagement des dirigeants et appel à un cabinet de notation externe
- Objectifs de progrès mesurables dans tous les domaines de la RSE
- Mobilisation de salariés et des adhérents

CONTRIBUTION A LA PERFORMANCE DE L'ENTREPRISE

- entre 2008 et 2011, notation extra-financière en progrès dans 6 domaines, de A vers A+
- outil de mesure des progrès pour les 235 salariés et les 2000 adhérents
- fierté des collaborateurs/résultats obtenus

BÉNÉFICES ENVIRONNEMENTAUX, SOCIAUX ET/OU DE GOUVERNANCE

- crédibilité des mesures /BMJ ratings et « contagion » des bonnes pratiques auprès des adhérents
- extension du modèle de production durable à l'ensemble du groupe coopératif Vivescia

Fiche rédigée par :
Marie Noëlle DUFOREST