

AXEREAL REPRESENTE UNE GOUVERNANCE COOPERATIVE PARTICIPATIVE POUR 13000 CEREALIERES ET ELEVEURS

CONTEXTE

Groupe coopératif agro alimentaire originaire de la Beauce et de la Champagne, Axéreal intervient dans plusieurs métiers : grain (42%), négoce international (30%), malterie, meunerie , production et nutrition animale (25%), principalement en France mais aussi à l'international. Engagé dans le développement d'une agriculture durable, à la fois performante et respectueuse de l'environnement, Axéreal met en œuvre une démocratie participative au service de ses 13000 coopérateurs agriculteurs ou éleveurs.

OBJECTIF(S)

- Développer une relation de proximité et écouter les besoins des adhérents
- Assurer aux producteurs valeur ajoutée et qualité du service
- Soutenir les jeunes agriculteurs

DÉMARCHE

La gouvernance d'Axéreal est organisée selon le principe de la coopérative, un homme une voix, avec une délégation de pouvoir décisionnel et stratégique aux 24 administrateurs élus au conseil d'administration pour représenter les 13000 coopérateurs adhérents. Un bureau de 10 membres du CA prépare et présente les dossiers.

Afin d'assurer un meilleur service aux adhérents et faire remonter leurs besoins, un Conseil de Liaison se réunit régulièrement, composé du CA et de 1 à 3 représentants par région

Pour assurer une proximité avec l'ensemble des adhérents, 18 régions (ou sections) sont dotées, chacune, d'un conseil, consultatif, avec un Président élu, composé de 15 à 30 agriculteurs élus pour 3 ans (renouvellement par tiers chaque année). Le Conseil de région est chargé du suivi de la vie du territoire: politique commerciale régionale, relations avec les sites, situation des adhérents, chiffre d'affaires/productivité/investissements, relations avec les institutions locales, information groupe/remontées d'information.

En collaboration étroite avec le(s) cadre(s) responsables(s) de la région, le conseil favorise la communication entre les adhérents et les structures dirigeantes de la coopérative. Les régions sont ainsi force de proposition.

Grâce à cette structure d'échange à tous les niveaux de la coopérative, les décisions permettent de prendre en compte collectivement les priorités et de soutenir des initiatives innovantes. Des exemples : formation spécifique des jeunes agriculteurs, démarche laboratoire auprès des régions pour faire évoluer l'offre, formation des administrateurs notamment sur leur responsabilité sociale et environnementale, clubs de formation au management pour les cadres de la coopérative.

FACTEUR(S) CLÉS DU SUCCÈS

- Des échanges organisés dans chaque région entre les adhérents agriculteurs
- Une remontée des besoins et la mise en commun de moyens pour tous
- Des choix de filière en recherche développement, le soutien d'initiatives

ANNEE
2013

CATEGORIE
Gouvernance

RUBRIQUE
Mettre en place un
management participatif

SECTEUR D'ACTIVITE
Agro-alimentaire

TAILLE DE L'ENTREPRISE
GE

PAYS (DE LA PRATIQUE)
France, Belgique, Europe
Centrale (Hongrie, Croatie,
Serbie, Roumanie),
Algérie, Royaume-Uni

ENTREPRISE



Effectif : 3 225
CA (budget 2013) : 3.4
millions euros

Pays (siège social) :
France

www.axereal.com

POUR EN SAVOIR PLUS
Rapport RSE en ligne :
[www...](#)

Autres Sources :
[Etude de cas / dossier](#)
[internet / monographie/ ...](#)

Fiche rédigée par :
(Nom, Prénom, Réseau
auteur de la BP) Marie
Noëlle DUFORST

CONTRIBUTION A LA PERFORMANCE DE L'ENTREPRISE

- activités agricoles durables sur un territoire, non dé-localisables, non OPAbles
- mutualisation des moyens (formation recherche, savoir faire) pour l'ensemble des adhérents ; efficacité et moindre coût
- écoute des besoins des adhérents par le système des conseils de région
- formation des jeunes agriculteurs et des administrateurs

BÉNÉFICES ENVIRONNEMENTAUX, SOCIAUX ET/OU DE GOUVERNANCE

- prise en compte collective des impacts environnementaux de la filière
- soutien à des expériences telles que l'agriculture bio, les transports fluviaux,...
- rupture de l'isolement des agriculteurs, groupes d'échange et de formation : 120 cadres agriculteurs en clubs de managers en 2013

Site internet :
www.Axereal.com/rapport2013/Axéreal_dd2013